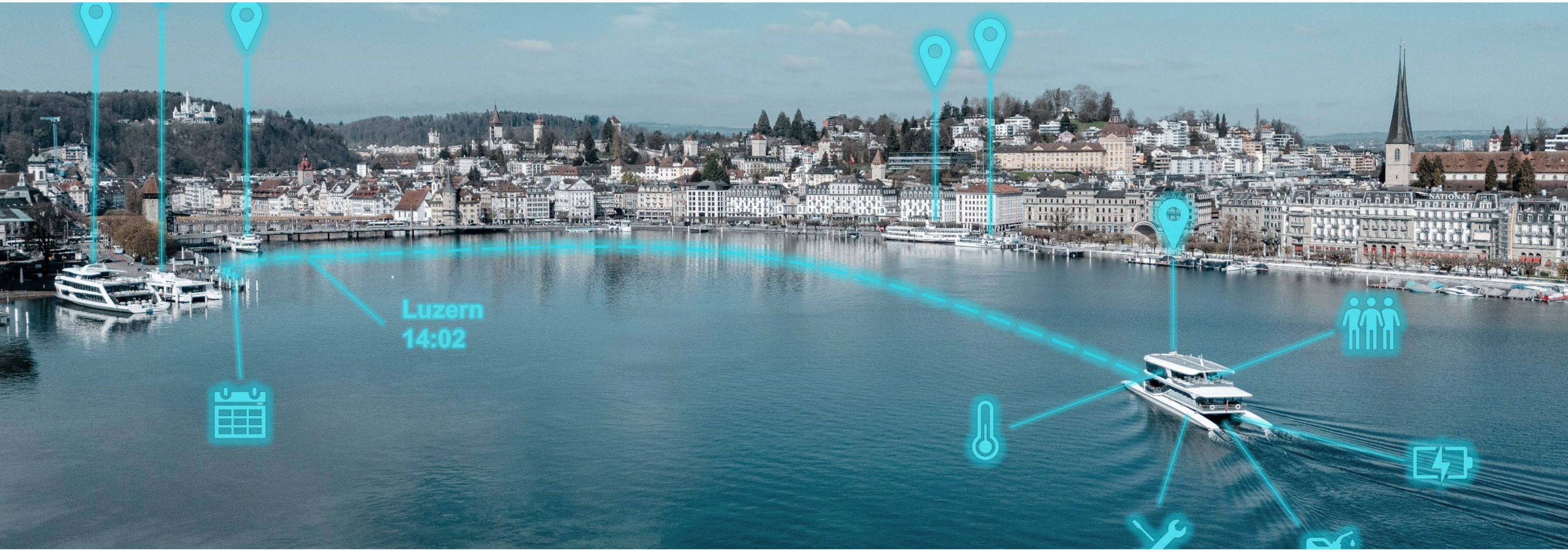


Von der Projektlösung zum skalierbaren IoT-Produkt

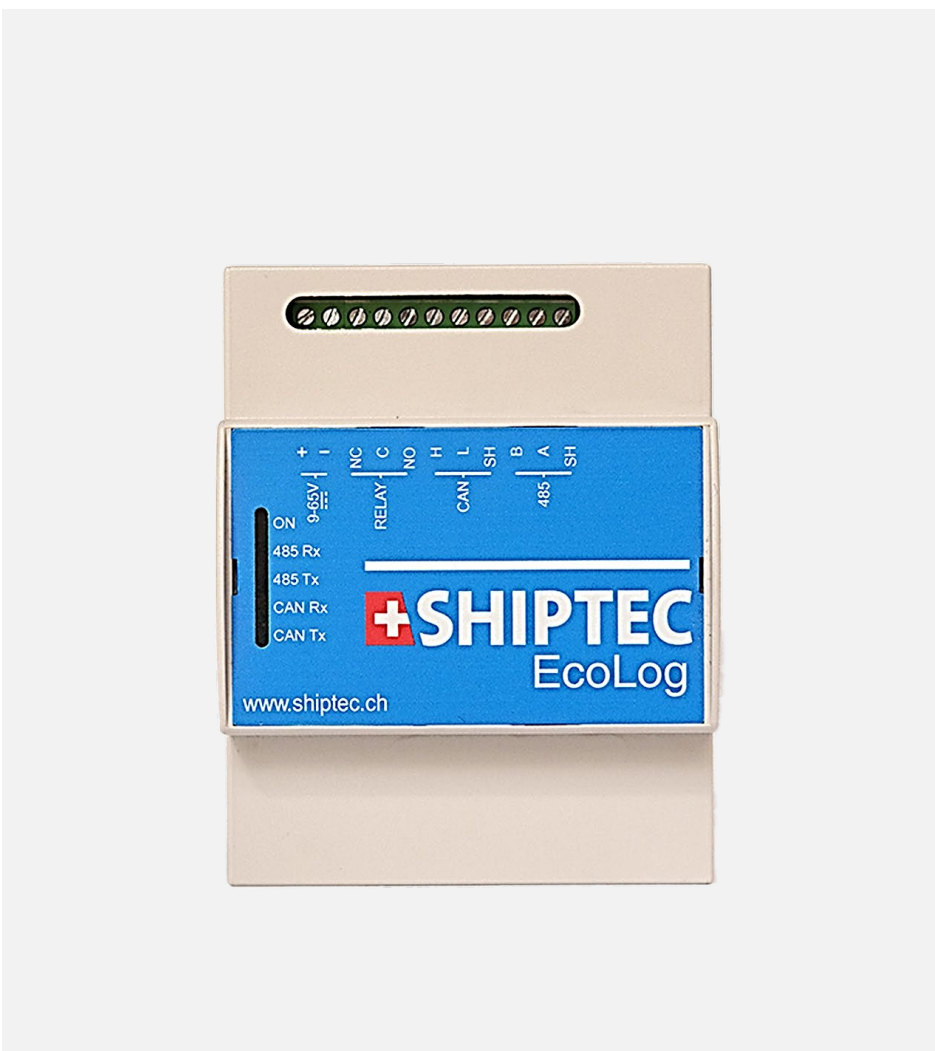
Strategische Neuausrichtung



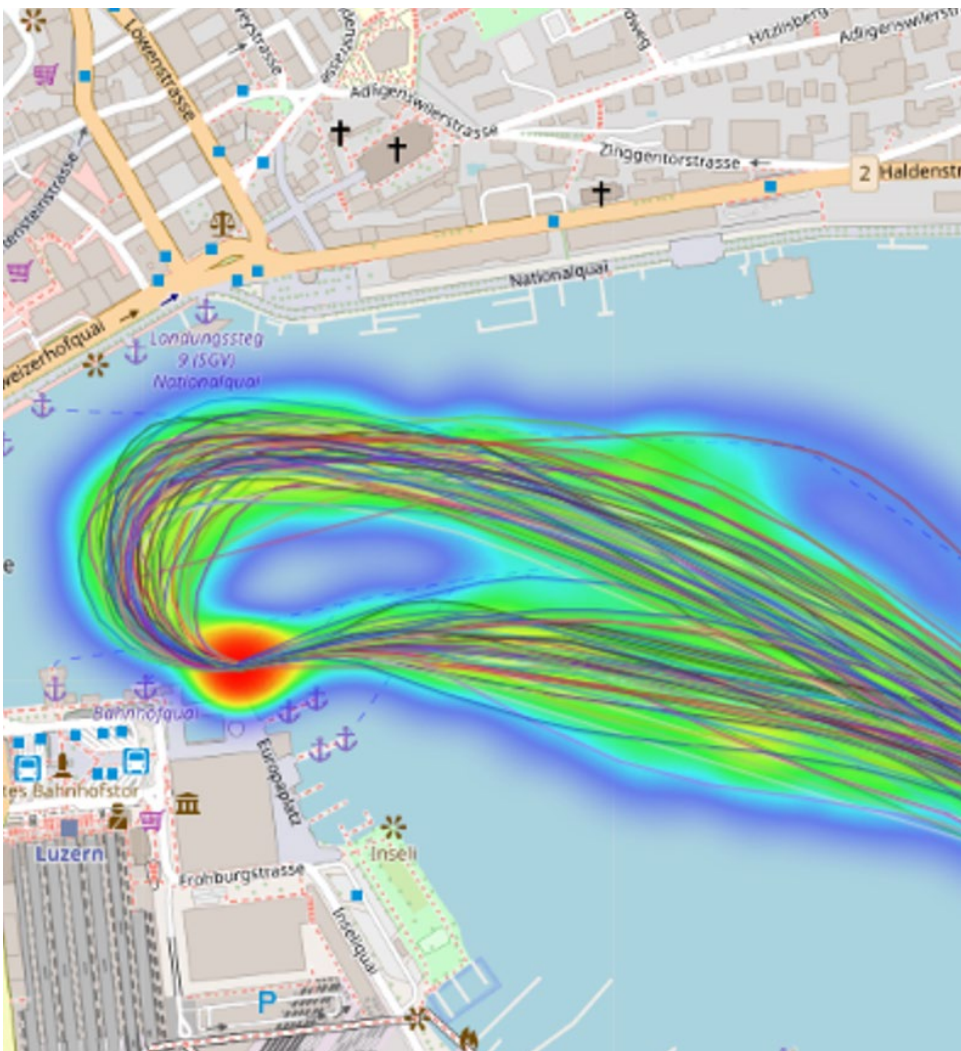
Visualisierung EcoShip



Screenshot EcoFleet Modul Walensee



EcoLog Datenlogger



Geloggte Manöver im Seebecken

Problemstellung

Die Binnenschifffahrt steht unter massivem Emissions- und Kostendruck. Die Shiptec AG bietet mit dem IoT-System EcoShip eine innovative Lösung zur Datenerfassung und für assistiertes Fahren an. Aktuell basieren Installationen jedoch auf individuellen Projektumsetzungen, was die Skalierbarkeit limitiert und hohe Grenzkosten verursacht.

Ziel dieser Thesis ist die Definition einer Strategie für den Übergang von der Einzelprojektierung hin zu einem standardisierten, skalierbaren Systemgeschäft. Damit soll das Potential auf dem europäischen Markt realisiert werden. Hierzu sollen praxisnahe Massnahmen in Bezug auf das Produktportfolio, das Geschäftsmodell, die Vermarktung und die Transformation definiert werden.

Lösungskonzept

Eine detaillierte Situationsanalyse erlaubte die Definition einer Strategie. Diese segmentiert den Markt und fokussiert sich auf Flotten in der Passagierschifffahrt. Dort soll ein modulares Produkt-Service-System angeboten werden. Dieses ermöglicht weiterhin einen starken Kundenfokus und zugleich einen Vertrieb mit standardisierten Prozessen.

Ergebnisse

Die Thesis liefert das Fundament für die strategische Transformation. Sie identifiziert Lücken in der heutigen Organisation, zeigt einen vertieften Markteinblick, deckt die Kundenbedürfnisse auf, priorisiert Arbeitspakete in der Entwicklung und gibt klare Handlungsempfehlungen.

Konkret liefert sie eine umfassende Roadmap sowie eine Go-to-Market-Strategie für ein Marktsegment von rund 7'000 Schiffen in Europa. Ein zentrales Ergebnis ist der validierte Business Case, der die Skalierbarkeit des Geschäftsmodells aufzeigt.

Abschliessend erhält Shiptec einen Marketingplan sowie konkrete Empfehlungen zur Standardisierung interner Abläufe, um den strategischen Übergang zum skalierbaren Systemgeschäft operativ erfolgreich zu vollziehen.

Jan Blunsch

Hauptbetreuer
Prof. Dr. Patrick Link

Experte
Andreas Bittig

Kooperationspartner
Shiptec AG

