

Portfolioanalyse für Heimhämodialyse (HHD) Produkte



Abbildung 1: Dialysemaschine 508S
Fresenius Medical Care (Yim, o.J.)

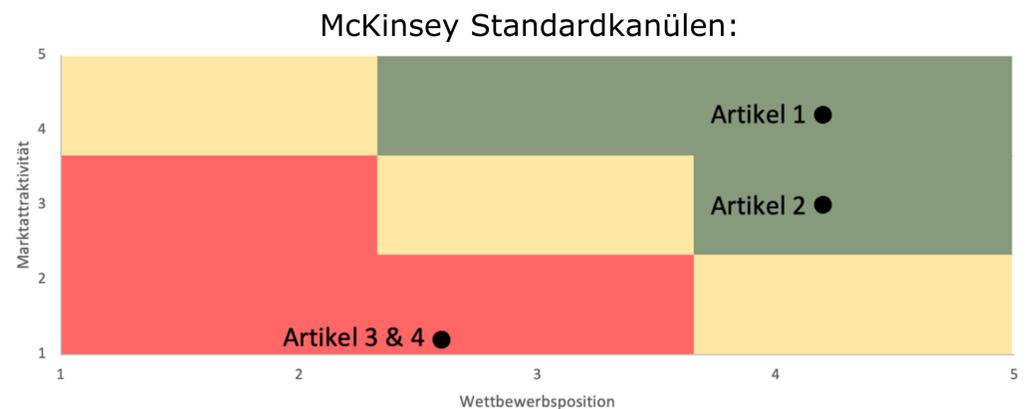


Abbildung 2: McKinsey Portfolioanalyse Standardkanülen

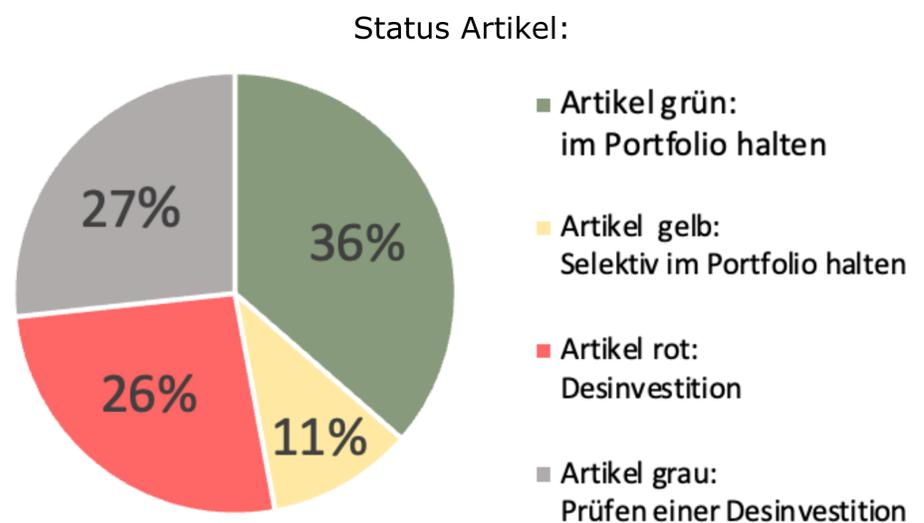


Abbildung 3: Status aller Artikel nach der Portfolioanalyse

Problemstellung

Die Firma Fresenius Medical Care (Schweiz) AG bietet Patienten mit einer Nierenerkrankung die Möglichkeit einer Heimhämodialyse an, wobei die Patienten individuelle Verbrauchsmaterialien zugeschickt erhalten. Im Verlauf der Jahre ist die Firma vermehrt auf individuelle Kundenwünsche eingegangen und das Portfolio an Verbrauchsmaterialien hat sich immer mehr vergrößert. Mit der aktuellen Ausgangslage besteht ein grosses Potential, das Portfolio sowie Prozesse anzupassen und damit Ressourcen und Aufwände zu sparen, ohne dass die Kundenbedürfnisse oder die Patientensicherheit darunter leiden.

Das Ziel dieses Projektes ist es, verschiedene Möglichkeiten und Potentiale für eine sinnvolle Standardisierung für die Bestellung und den Gebrauch von Verbrauchsmaterialien zu ermitteln und in Zukunft die Patientensicherheit und die Prozessfähigkeit sowie schliesslich eine Kostensenkung oder Zeitersparnis sicherzustellen.

Lösungskonzept

Nach der Ermittlung eines Standardverbrauches mittels eines Flussdiagramms sowie der Erstellung eines Geld- sowie Güterstroms werden in einer vertieften Portfolioanalyse mittels dem Paretoprinzip verschiedene Potentiale ermittelt und anschliessend mittels der McKinsey Portfolioanalyse das Verbrauchsmaterial analysiert.

Ergebnisse

Mittels der oben genannten Methoden wurde ein Standardverbrauch ermittelt. Zudem konnten mithilfe einer Portfolioanalyse von insgesamt 206 Artikeln eine Empfehlung zur Desinvestition von 54 Artikeln erarbeitet werden. Diese gewonnenen Erkenntnisse führen zu einer effizienteren Organisation und finanziellen Entlastung des Unternehmens, ohne dabei die Qualität zu beeinträchtigen. Darüber hinaus tragen diese Erkenntnisse einen wichtigen Beitrag zur Standardisierung des Verbrauchs bei der Heimhämodialyse bei.

Anhand der gewonnenen Erkenntnisse aus den angewandten Methoden wurde eine Empfehlung für das weitere Vorgehen und entsprechend einer Reduktion des Portfolios formuliert. Zusätzlich könnte in einem weiteren Projekt genauer auf die zu prüfenden Desinvestitionen eingegangen werden.

Salome Siegenthaler

Hauptbetreuer

Dr. Piero Angelo Marangi

Experte

Dr. Peter Röthlisberger

Kooperationspartner

Fresenius Medical Care (Schweiz) AG

